



INTRODUÇÃO: Durante a pandemia as ações de comunicação foram intensificadas tendo em vista que as atividades pedagógicas, artísticas e sociais passaram a acontecer no ambiente virtual. A Santa Marcelina Cultura optou por utilizar prioritariamente as três plataformas mais utilizadas pelo público da EMESP Tom Jobim e do Theatro São Pedro: YouTube, Facebook e Instagram. Os parâmetros utilizados para a aferição dos dados foram: a) quantidade de ações realizadas, aferida pelo número de postagens; b) quantidade de público, aferido pelo número de visualizações dos posts, sempre até o último dia do mês de postagem. Para o relatório anual, realizamos a contabilização global e a atualização dos números de visualizações e alcance de todos os posts realizados durante o ano de 2020, uma vez que os conteúdos permaneceram e permanecem disponíveis ao público com objetivo de beneficiar ainda mais pessoas. Vale ressaltar que os resultados da contabilização global são maiores do que o resultado da soma dos trimestres do ano, valor este que está apresentado nos quadros dos eixos de metas e indicadores deste relatório.

Abaixo apresentamos os dados globais aferidos:

EMESP Tom Jobim

A EMESP terminou o ano com 67.973 seguidores em suas redes sociais. Ao longo do ano, foram realizadas 1.319 publicações no Facebook, Instagram, Twitter e no Youtute da EMESP, destas 843 foram vídeos com apresentações musicais, aulas, entrevistas e afins que totalizaram 991.070 visualizações e um alcance de 3.861.381 pessoas.

67.973 seguidores

1.319 publicações

3.861.381 pessoas alcançadas

843 publicações de vídeos

991.070 visualizações.

Theatro São Pedro

O Theatro São pedro terminou o ano com 58.971 seguidores em suas redes sociais. Ao longo do ano, foram realizadas 1.097 publicações no Facebook, Instagram, Twitter e no Youtute do Theatro, destas 308 foram vídeos com apresentações musicais, óperas e entrevistas que totalizaram 352.647 visualizações e um alcance de 1.604.354 pessoas.

58.971 seguidores

1.097 publicações

1.604.354 pessoas alcançadas

308 publicações de vídeos

352.647 visualizações.

Nota:

- A contabilização não contempla visualizações e/ou alcance de vídeos postados anteriormente ao ano de 2020, embora eles tenham tido visualizações durante o ano.
- Sobre o público beneficiário, cabe ressaltar que será apresentada no relatório a somatória do público presencial e o público virtual.





	Eixo 1 – Formação Cultural – Cursos Regulares										
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anual		Meta Realizada				
				Número de	META ANUAL	39	39				
1	Oferecer o curso de formação de	1.1	Meta-produto	habilitações oferecidas	ICM	100%	100%				
	músicos na EMESP Tom Ĵobim			Número mínimo de	META ANUAL	600	636				
		1.2	Meta-produto	alunos matriculados	ICM	100%	106%				
			Meta-produto	Número de	META ANUAL	45	45				
2	Oferecer o curso de especialização na	2.1		habilitações oferecidas	ICM	100%	100%				
	EMESP Tom Jobim			Número mínimo de	META ANUAL	140	164				
		2.2	Meta-produto	Número mínimo de alunos matriculados	ICM	100%	117%				

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE ALUNOS MATRICULADOS NOS CURSOS DE FORMAÇÃO DA EMESP: Desde o início da pandemia, as aulas coletivas do currículo passaram a acontecer virtualmente, por meio de plataformas de videoconferência. Até o terceiro trimestre, as aulas individuais aconteceram exclusivamente por meio das plataformas WhatsApp, Facebook, Zoom e Google Meet. A partir do quarto trimestre, algumas atividades pedagógicas da escola foram retomadas de modo presencial, com muito cuidado e respeitando-se todos os protocolos sanitários vigentes. Para esta primeira fase da retomada presencial, foram escolhidos aqueles instrumentos musicais que podem ser tocados com máscara.





JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE ALUNOS MATRICULADOS NO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO: O número de alunos do curso de especialização superou a meta estabelecida no plano de trabalho devido à qualidade dos cursos oferecidos pela EMESP Tom Jobim e grande procura por parte dos alunos que já passaram pelos cursos de formação e desejam seguir se aperfeiçoando na Escola. Além disso, em alguns dos cursos oferecidos, como composição e regência coral, as aulas são coletivas, sendo possível acolher um maior número de alunos sem gerar desequilíbrio econômico-financeiro ao Contrato de Gestão. Assim como nos cursos de formação, houve um pequeno acréscimo no número de alunos devido à convocação de suplentes. Reiteramos que o número de horas-aula e de docentes contratados se manteve dentro do estabelecido no Contrato de Gestão. A retomada das atividades presenciais também aconteceu nos cursos de especialização a partir do quarto trimestre, seguindo-se todos os protocolos de distanciamento social. Da mesma maneira, foram escolhidos, para a primeira fase da retormada presencial, aquelas habilitações e instrumentos que podem ser tocados com máscara.

	Eixo 1 – Formação Cultural – Cursos Livres									
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anual Meta Realizad					
		3.1	Meta-produto	Número de cursos	META ANUAL	84	84			
	Oferecer cursos livres na Emesp Tom Jobim	J. I	Weta-produto	oferecidos	ICM	100%	100%			
3					META ANUAL	560	854			
		1 32 Meta-produto	Número mínimo de alunos matriculados	ICM	100%	152,5%				

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE ALUNOS MATRICULADOS NOS CURSOS LIVRES: A meta para o número de alunos matriculados nos Cursos Livres foi superada no ano de 2020 por conta da qualidade técnica dos cursos oferecidos e também pela grande quantidade de alunos que anualmente são aprovados nos processos seletivos da escola. Diante desta situação, a EMESP Tom Jobim procurou atender o maior número possível de alunos sem, no entanto, causar qualquer tipo de prejuízo pedagógico para a realização das aulas ou mesmo trazer desequilíbrio econômico-financeiro para o Contrato de Gestão. Na atual situação, ocasionada pela pandemia do novo coronavírus, estes cursos têm sido oferecidos online. O pequeno acréscimo de alunos se deve à convocação de alunos novos para os cursos livres internos, os quais só foram retomados após o término do período de redução da jornada de trabalho dos docentes. No quarto trimestre todos os cursos livres foram ministrados de modo online.

OBSERVAÇÃO: Informamos que foram realizadas no ano de 2020, 13 aulas virtuais, relacionadas ao Eixo 1 – Formação Cultural – Cursos Livres, no Youtube com 5.968 visualizações de vídeos.





	Eixo 2 – Ações complementares à Formação Cultural – Vivência Artística – Atividades										
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anual		Meta Realizada				
		4.1	Meta-produto	Número de eventos	META ANUAL	1	1				
		4.1	ivieta-produto	numero de eventos	ICM	100%	100%				
4	Realizar a Revirada Musical	4.2	Meta-resultado	Número mínimo de alunos participantes	META ANUAL	500	829				
					ICM	100%	166%				
		F 4	Meta-produto	Número de eventos	META ANUAL	22	27				
5	Espetáculos Musicais	5.1			ICM	100%	123%				
5		5.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	440	47.660				
			ivieta-resultado	Público	ICM	100%	10832%				

JUSTIFICATIVA PARA REVIRADA MUSICAL: Devido à situação da pandemia do novo coronavírus, neste ano a Revirada Musical foi realizada exclusivamente de modo virtual entre os dias 21 e 27 de setembro de 2020. Apesar de o número de alunos participantes ter ultrapassado a meta estabelecida, informamos que não houve qualquer tipo de prejuízo pedagógico. Pelo contrário, foi possível notar grande engajamento dos alunos e alunas na preparação dos materiais audiovisuais que foram exibidos.

Informamos também que a 7ª edição da Revirada Musical teve um total 125 apresentações musicais, as quais tiveram 39.011 visualizações no Youtube.

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE EVENTOS DOS ESPETÁCULOS MUSICAIS: Os espetáculos musicais de 2020 foram realizados presencialmente e também no ambiente virtual, utilizando-se de diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Apesar de a meta ter sido superada, observa-se que não houve prejuízo pedagógico nem tampouco desequilíbrio econômico-financeiro ao Contrato de Gestão uma vez que a maior parte destas apresentações musicais foi realizada de modo virtual.

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE PÚBLICO DOS ESPETÁCULOS MUSICAIS: Os espetáculos musicais de 2020 foram realizados presencialmente e também no ambiente virtual, utilizando-se de diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística dos grupos e de seus professores, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo, de forma alguma, a qualidade da programação.

Informamos que além das 27 ações realizadas, tivemos também nos meses de julho, novembro e dezembro mais 5 ações, categorizadas como meta não quantificada, que foram realizadas no Instagram, Youtube e Facebook que somaram um total de 1.483 visualizações de vídeos.





	Eixo 2 – Ações complementares à Formação Cultural – Vivência Artística – Grupos Artísticos de Alunos									
Nº	Ações pactuadas	N ₀	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anu	Meta Realizada				
				Número de	META ANUAL	8	10			
		6.1	Meta-produto	concertos dos grupos artísticos de alunos	ICM	100%	125%			
	Realizar os Concertos dos Grupos			Número mínimo de	META ANUAL	48	326			
6	Artísticos de Alunos dos cursos da Emesp Tom Jobim	6.2	Meta-produto	alunos participantes nos grupos artísticos de alunos	ICM	100%	679%			
		6.0	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	600	7.296			
		6.3	ivicia-resultado	público	ICM	100%	1216%			

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE CONCERTOS: Apesar de a meta do número de concertos ter sido superada, não houve qualquer desequilíbrio econômico-financeiro ao Contrato de Gestão, uma vez que todas as atividades foram desenvolvidas para serem apresentados exclusivamente no ambiente virtual, utilizando-se de diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras.

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE ALUNOS PARTICIPANTES DOS GRUPOS ARTÍSTICOS: Como os concertos foram desenvolvidos para serem apresentados exclusivamente no ambiente virtual, utilizando-se de diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras, foi possível a participação de um maior número de alunos e alunas, que gravaram suas partes individuais diretamente das suas residências. A superação da meta anual do número de alunos participantes não gerou qualquer tipo de prejuízo pedagógico aos discentes nem tampouco comprometeu a qualidade artística dos concertos.

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE PÚBLICO DOS CONCERTOS DOS GRUPOS ARTÍSTICOS DE ALUNOS: Os concertos foram desenvolvidos para serem apresentados exclusivamente no ambiente virtual, utilizando-se de diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística dos grupos e de seus professores, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo, de forma alguma, a qualidade da programação proposta.

OBSERVAÇÃO: Informamos que além das 10 ações realizadas no ano, tivemos também nos meses de abril, junho e dezembro mais 14 ações, categorizadas como meta não quantificada, que foram realizadas no Instagram, Facebook e Youtube que somaram um total de 5.861 visualizações de vídeos.





	Eixo 3 – Desenvolvimento Social										
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anu	Meta Anual Meta Real					
		7.1	Meta-produto	Oficinas	META ANUAL	20	20				
	Oficinas	7.1	Weta-produto	Official	ICM	100%	100%				
7	7 socioeducativas com alunos	7.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	200	12.734				
		7.2	Weta-resultado	participantes	ICM	100%	6367%				
		8.1	Meta-produto	Número de oficinas	META ANUAL	9	14				
8	Oficinas socioeducativas com famílias	0.1	weta-produto	Trainere de chemas	ICM	100%	156%				
Ů		8.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	90	12.064				
		0.2	Meta-resultado	participantes	ICM	100%	13404%				
		9.1	.1 Meta-produto	Número de meses	META ANUAL	6	4				
9	Bolsa Auxílio Transporte	9.1	Meta-produto	Numero de meses	ICM	100%	67%				
9	Boisa Auxilio Transporte	9.2	Meta-resultado	Número de	META ANUAL	78	66				
		9.2	Meta-resultado	bolsistas	ICM	100%	85%				
10	Atividades socioculturais	10.1	Moto produto	Ações realizadas	META ANUAL	5	5				
10	Alividades socioculturais	10.1	Meta-produto	Ações realizadas	ICM	100%	100%				
11	Oficinas de Interneção entre Crunos	44.4	Moto produto	Ações realizadas	META ANUAL	2	2				
11	Oficinas de Integração entre Grupos	11.1	Meta-produto	Açues realizadas	ICM	100%	100%				





JUSTIFICATIVA OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM ALUNOS: Para realização das oficinas socioeducativas com alunos (as) é necessário o agrupamento de pessoas. Considerando as recomendações da OMS e os protocolos estaduais neste momento de pandemia, os/as assistentes sociais realizaram as oficinas socioeducativas de forma remota, produzindo vídeos e os disponibilizando nas redes sociais e site da EMESP Tom Jobim. Além disso, foram realizados oficinas socioeducativas com encontros virtuais com os usuários dos polos por meio da plataforma Zoom. Os vídeos e esses encontros virtuais tratam sobre as temáticas que seriam trabalhadas presencialmente nas oficinas socioeducativas. Essa nova modalidade e possibilidade de atendimento remoto está pautada no documento base para o período de pandemia do Conselho Federal de Serviço Social, de 23 de março de 2020. "Nesse momento de excepcionalidade, compreendemos que algumas atividades podem ser realizadas nas modalidades teletrabalho, videoconferência e on-line, para que nossas atividades não sofram descontinuidade [...]. Assim, ratificamos que a utilização das tecnologias para atendimento social está autorizada nesse momento específico." (CFESS, 2020). Diante desse cenário de isolamento social, avaliamos que foi de extrema importância realizar estas oficinas socioeducativas de forma remota, para assim atender e contribuir com temas e conteúdos que amenizassem esse momento tão desafiador vivenciado por todos. Essa nova modalidade de atendimento gerou também um maior número de participantes por meio das visualizações das postagens feitas nas redes sociais.

JUSTIFICATIVA OFICINAS SOCIOEDUCATIVAS COM FAMÍLIAS: Para realização das oficinas socioeducativas com as famílias é necessário o agrupamento de pessoas. Considerando as recomendações da OMS e os protocolos estaduais neste momento de pandemia, os/as assistentes sociais realizaram as oficinas socioeducativas de forma remota, produzindo vídeos e os disponibilizando nas redes sociais e site da EMESP Tom Jobim. Além disso, foram realizados oficinas socioeducativas com encontros virtuais com os usuários dos polos por meio da plataforma Zoom. Os vídeos e esses encontros virtuais tratam sobre as temáticas que seriam trabalhadas presencialmente nas oficinas socioeducativas. Essa nova modalidade e possibilidade de atendimento remoto está pautada no documento base para o período de pandemia do Conselho Federal de Serviço Social, de 23 de março de 2020. "Nesse momento de excepcionalidade, compreendemos que algumas atividades podem ser realizadas nas modalidades teletrabalho, videoconferência e on-line, para que nossas atividades não sofram descontinuidade [...]. Assim, ratificamos que a utilização das tecnologias para atendimento social está autorizada nesse momento específico." (CFESS, 2020). Diante desse cenário de isolamento social, avaliamos que foi de extrema importância realizar estas oficinas socioeducativas de forma remota, para assim atender e contribuir com temas e conteúdos que amenizassem esse momento tão desafiador vivenciado por todos. Essa nova modalidade de atendimento gerou também um maior número de participantes por meio das visualizações das postagens feitas nas redes sociais.





JUSTIFICATIVA PARA BOLSA AUXÍLIO TRANSPORTE: Contemplamos os(as) alunos(as) com a bolsa auxílio transporte nos meses de fevereiro e março de 2020, porém, com o contexto mundial da pandemia da Covid-19, as aulas presenciais foram interrompidas a partir da segunda quinzena de março de 2020. Dessa maneira, a bolsa não foi disponibilizada de abril a outubro, uma vez que todas as aulas da EMESP Tom Jobim estavam sendo ministradas online, por meio de plataformas de vídeoconferência. Destacamos, ainda, que seria realizada uma nova chamada de beneficiários em virtude do aumento da demanda e da definição do orçamento, sendo previsto um pequeno aumento no número de bolsistas nos dois últimos trimestres de 2020 (78 beneficiários). Contudo, com o advento da pandemia e seu prolongamento não foi possível dar continuidade à nova chamada de bolsistas. Quando as aulas presenciais foram retomadas, já no último trimestre,com a retomada das aulas presenciais foi possível retomar a oferta da bolsa auxílio transporte, disponibilizando o benefício àqueles bolsistas já selecionados no primeiro trimestre e que optaram por fazer suas aulas presenciais nos últimos meses do ano. O restante dos contemplados optaram por continuar com as aulas por meio remoto, não havendo, portanto, a necessidade de disponibilizar a Bolsa Auxílio Transporte.

JUSTIFICATIVA PARA ATIVIDADES CULTURAIS: Optamos por realizar todas as atividades culturais, sejam elas remotas ou presenciais, no último semestre para não acumular com outras atividades, como as oficinas de integração entre grupos, oficinas socioeducativas com alunos e famílias. Isso não onerou a meta anual. Pelo contrário, a realização das atividades culturais no último semestre possibilitou que nossos alunos e famílias incorporassem e aderissem na sua rotina essa ação, conhecendo virtualmente espaços, equipamentos e exposições.

OBSERVAÇÃO: Além das atividades já registradas no Eixo 3 - Desenvolvimento Social do Guri, informamos que ainda foram realizadas nos meses de abril, junho e dezembro mais 10 ações, categorizadas como meta não quantificada, no Instagram, Facebook e Youtube, que somaram um total de 179 visualizações de vídeo, sendo que, algumas dessas ações foram notas informativas de assuntos diversos. Informamos que também foram realizadas, nos meses de novembro e dezembro, mais 2 ações dos Eixos de Desenvolvimento Social da Santa Marcelina Cultura no Instagram, com 196 visualizações de vídeo.

	Eixo 4 – Ações complementares à Formação Cultural - Atividades Extraclasse										
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anual Meta Realiz						
		12.1	Meta-produto	Número de eventos	META ANUAL	16	23				
		12.1	Meta-produto	Numero de eventos	ICM	100%	144%				
					META ANUAL	48	98				
12	Promover master classes	12.2	Meta-resultado	Número mínimo de alunos participantes	ICM	100%	204%				
		12.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	80	961				
		12.3	ivieta-resultado	público	ICM	100%	1201%				





		13.1	Meta-produto	Número de eventos	META ANUAL	32	33
		13.1	ivieta-produto	Numero de eventos	ICM	100%	103%
13	Promover workshops			Número mínimo de	META ANUAL	192	14.784
		13.2	Meta-resultado	alunos participantes	ICM	100%	7700%
		14.1	Meta-produto	Número de eventos	META ANUAL	2	2
14	Palestras		·		ICM	100%	100%
		14.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	50	307
		14.2	Weta-resultado	público	ICM	100%	614%
		15.1	Meta-produto	Número de eventos	META ANUAL	1	1
	Intercâmbio com professores	13.1	Meta-produto	Numero de eventos	ICM	100%	100%
15	internacionais convidados			Número mínimo de	META ANUAL	20	319
	internationals conviduades	15.2	Meta-resultado	alunos participantes	ICM	100%	1595%

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE EVENTOS DOS MASTER CLASSES: Devido à situação de pandemia, a maioria das master classes foram realizadas de modo online. No último trimestre, a master class de regência orquestral aconteceu presencialmente, respeitando-se todos os protocolos sanitários de distanciamento social. Mesmo assim, houve a transmissão ao vivo da atividade, de modo a atender todos os alunos e alunas inscritos para a atividade. A superação da meta foi possível porque muitas destas atividades foram realizadas por meio de parcerias, o que não onerou o Contrato de Gestão. Dessa maneira, não houve qualquer tipo de desequilíbrio econômico-financeiro ao mesmo.

JUSTIFICATIVA PARA PÚBLICO DOS MASTER CLASSES: Devido à situação de pandemia, a maioria das master classes foi realizada de modo online, o que, neste momento, favoreceu a participação de um número maior de alunos ativos e ouvintes. Além disso, o interesse dos alunos se deve à qualidade artístico-pedagógica dos professores convidados. O grande número de acessos não gerou qualquer tipo de prejuízo aos participantes, que puderam ser atendidos a contento por meio das plataformas virtuais.

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE EVENTOS DOS WORKSHOPS: Devido à situação de pandemia, a maioria dos workshops de 2020 foram realizados de modo online, apenas as atividades do 1º trimestre aconteceram presencialmente. A superação da meta foi possível porque muitas destas atividades foram realizadas por meio de parcerias, o que não onerou o Contrato de Gestão. Dessa maneira, não houve qualquer tipo de desequilíbrio econômico-financeiro ao mesmo.





JUSTIFICATIVA PARA PÚBLICO DOS WORKSHOPS: Devido à situação de pandemia, a maioria dos workshops de 2020 foram realizados de modo online, o que, neste momento, favoreceu a participação de um número maior de alunos ativos e ouvintes. Cabe salientar que o interesse dos alunos se deve à qualidade artístico-pedagógica dos artistas convidados, alguns deles residentes e atuantes no exterior. O grande número de acessos não gerou qualquer tipo de prejuízo aos participantes, que puderam ser atendidos de maneira adequada por meio das plataformas digitais.

JUSTIFICATIVA PARA PÚBLICO DAS PALESTRAS: Devido à situação da pandemia, as palestras foram realizadas de modo online, por meio das plataformas digitais. Sendo assim, foi possível a participação de um número maior de pessoas, superando a meta estabelecida. Salienta-se que todos participaram de modo adequado, não havendo qualquer tipo de prejuízo pedagógico.

JUSTIFICATIVA PARA PÚBLICO DO INTERCÂMBIO COM PROFESSORES INTERNACIONAIS CONVIDADOS: Devido à situação da pandemia, em 2020 o intercâmbio com professor internacional convidado foi realizado de modo online, por meio das plataformas digitais. Sendo assim, foi possível a participação de um número maior de pessoas, superando a meta estabelecida. Salienta-se que todos participaram de modo adequado, não havendo qualquer tipo de prejuízo pedagógico. O intercâmbio deste ano, que foi realizado com o Conservatório de Amsterdã, com o apoio do Consulado Geral dos Países Baixos, trouxe o professor Ben Hekkema, para um webinar sobre Educação Musical.

OBSERVAÇÃO: Além das atividades já realizadas no Eixo 4 - Ações complementares à Formação Culturas - Atividades Extraclasse, informamos que ainda foram realizadas nos meses de abril, maio, junho, julho e dezembro mais 162 ações categorizadas como meta não quantificada, no instagram, Facebook e Youtube, com 79.225 visualizações de vídeos.

	Eixo 6 – Núcleo de Desenvolvimento de Carreira dos alunos									
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Previsão Trimestral Meta Realizada					
		16.1	Meta-produto	Número de	META ANUAL	24	24			
	Desenvolvimento de Carreira dos Alunos	10.1	Weta-produto	concertos	ICM	100%	100%			
16		16.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	72	86			
		10.2		alunos participantes	ICM	100%	119%			

JUSTIFICATIVA: Devido à situação da pandemia do novo coronavírus e a necessidade de adaptações ao projeto planejado, a princípio, para ser realizado de modo presencial, todos os concertos do Núcleo de Desenvolvimento de Carreira foram realizados no 4º trimestre. Salienta-se também que, apesar da meta de alunos (as) participantes ter sido superada, não houve qualquer tipo de prejuízo artístico-pedagógico aos participantes nem tampouco desequilíbrio econômico-financeiro ao Contrato de Gestão, uma vez que o número de professores responsáveis pelo grupo ficou dentro do planejado e o número de concertos cumpriu exatamente a meta estabelecida.





	Eixo 7 – Difusão – Grupos Artísticos de Bolsistas										
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anu	al	Meta Realizada				
		17.1	Meta-produto	Número de	META ANUAL	4	4				
17	Realizar os concertos da Orquestra		mota produto	concertos	ICM	100%	100%				
''	Jovem Tom Jobim	17.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	800	19.225				
		17.2	Weta-resultado	público	ICM	100%	2403%				
		18.1	Meta-produto	Número de	META ANUAL	11	11				
18	Realizar os concertos da Orquestra	10.1	Meta-produto	concertos	ICM	100%	100%				
10	Jovem do Estado de São Paulo	18.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	5.500	13.523				
		10.2	Meta-resultado	público	ICM	100%	246%				
		19.1	Moto produto	Número de	META ANUAL	2	2				
19	Realizar os concertos da Banda	19.1	Meta-produto	concertos	ICM	100%	100%				
19	Sinfônica Jovem do Estado de São Paulo	19.2	2 Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	400	1.865				
		19.2		público	ICM	100%	466%				
		20.1	Mata maduta	Número de	META ANUAL	4	4				
20	Realizar os concertos do Coral Jovem do		Meta-produto	concertos	ICM	100%	100%				
20	Estado de São Paulo	20.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	800	8.316				
		20.2	Meta-resultado	público	ICM	100%	1040%				
		21.1	Meta-produto	Número de	META ANUAL	2	2				
21	Realizar os concertos da Orquestra	Z1.1	ivieta-produto	concertos	ICM	100%	100%				
21	Jovem do Theatro São Pedro	21.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	800	9.265				
		21.2	weta-resultado	público	ICM	100%	1158%				

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE PÚBLICO DOS CONCERTOS DA ORQUESTRA JOVEM TOM JOBIM: Os concertos de 2020 foram desenvolvidos para serem apresentados no ambiente virtual e no formato híbrido, com público presencial e também virtual, utilizando-se das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo a qualidade da programação proposta.





JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE PÚBLICO DOS CONCERTOS DA ORQUESTRA JOVEM JOVEM DO ESTADO DE SÃO PAULO: Os concertos de 2020 foram desenvolvidos para serem apresentados presencialmente, no ambiente virtual e no formato híbrido, com público presencial e também virtual, utilizando-se das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo a qualidade da programação proposta.

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE PÚBLICO DA BANDA SINFÔNICA JOVEM: Os concertos de 2020 foram desenvolvidos para serem apresentados no ambiente virtual e no formato híbrido, tendo público presencial e também o público virtual, utilizando-se das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo a qualidade da programação proposta.

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE PÚBLICO DO CORAL JOVEM DO ESTADO DE SÃO PAULO: Os concertos de 2020 foram desenvolvidos para serem apresentados no ambiente virtual e no formato híbrido, com público presencial e também virtual, utilizando-se das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo a qualidade da programação proposta.

JUSTIFICATIVA DE PÚBLICO DA ORQUESTRA JOVEM DO THEATRO SÃO PEDRO: Os concertos foram desenvolvidos para serem apresentados no ambiente virtual, utilizando-se das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo a qualidade da programação proposta.

OBSERVAÇÃO: Além das atividades realizadas no Eixo 7 - Difusão - Grupos Artísticos de Bolsistas, informamos que ainda foram realizadas nos meses de abril, maio, junho e julho mais 34 ações, categorizadas como meta não quantificada, no Instagram, Youtube e Facebook, com 83.786 visualizações de vídeos.





	2 - Programa de bolsas de estudo										
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anu	al	Meta Realizada				
		22.1	Meta-produto	Número de meses	META ANUAL	10	10				
22	Oferecer a modalidade de bolsas de estudo para a Orquestra Jovem Tom	22.1	ivieta-produto	Numero de meses	ICM	100%	100%				
22	Jobim - R\$1.200,00 (Contrato de Gestão R\$900,00 + Captação R\$300,00)	22.2	Meta-resultado	Número de	META ANUAL	18	17				
		22.2	Meta-resultado	bolsistas	ICM	100%	94%				
	Oferener e modelidade de balene de	23.1	Meta-produto	Número de meses	META ANUAL	10	10				
23	Oferecer a modalidade de bolsas de estudo para a Banda Jovem do Estado de São Paulo - R\$1.200,00 (Contrato de Gestão R\$900,00 + Captação R\$300,00)	23.1	Meta-produto	Numero de meses	ICM	100%	100%				
23		23.2	Meta-resultado	Número de bolsistas	META ANUAL	45	47				
	144000,00)	23.2			ICM	100%	104%				
		24.1	Moto produto	Número de meses	META ANUAL	11	11				
24	Oferecer a modalidade de bolsas de estudo para a Orquestra Jovem do	24.1	Meta-produto	Numero de meses	ICM	100%	100%				
24	Estado de São Paulo - R\$2.000,00 (Contrato de Gestão R\$1.350,00 +	24.2	Meta-resultado	Número de	META ANUAL	90	98				
	Captação R\$650,00)		ivieta-resuitado	bolsistas	ICM	100%	109%				





		25.1	Moto produto	Número de meses	META ANUAL	10	10
25	Oferecer a modalidade de bolsas de estudo para o Coral Jovem do Estado - R\$1.200,00 (Contrato de Gestão R\$900,00 + Captação R\$300,00)	25.1	Meta-produto	Numero de meses	ICM	100%	100%
25		25.2	Meta-resultado	Número de	META ANUAL	44	45
		25.2	ivieta-resultado	bolsistas	ICM	100%	102%
	Oferecer a modalidade de bolsas de	26.1	Meta-produto	Número de meses	META ANUAL	10	10
26	estudo para a Orquestra Jovem do Theatro São Pedro - R\$1.200,00	20.1	wicta-produto		ICM	100%	100%
20	(Contrato de Gestão R\$900,00 + Captação R\$300,00)	26.2	Meta-resultado	Número de bolsistas	META ANUAL	31	32
		20.2			ICM	1%	103%
		27.1	Meta-produto	Número de meses	META ANUAL	10	10
27	Oferecer a modalidade de bolsas de estudo para a Academia do Theatro São	27.1	ivieta-produto		ICM	100%	100%
27	Pedro - R\$1.200,00 (Contrato de Gestão R\$900,00 + Captação R\$300,00)	27.2	Meta-resultado	Número de	META ANUAL	16	17
		21.2	Meta-resultado	bolsistas	ICM	100%	106%

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE BOLSISTAS DOS GRUPOS ARTÍSTICOS DE BOLSISTAS: Ao longo do ano, alguns bolsistas dos Grupos se desligam do Programa e por conta disso, suplentes são chamados para suas vagas, e /ou, eventualmente, novos processos seletivos são abertos. Dessa forma, os números indicados de bolsistas dos grupos: Banda Jovem do Estado, Orquestra Jovem do Estado, Coral Jovem do Estado, Orquestra Jovem do Theatro São Pedro e Academia do Theatro São Pedro, ultrapassam a meta estipulada no ano, porém, nesses casos, o número de alunos ativos em cada um desses grupos permaneceu dentro da meta.





JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE BOLSISTAS DA ORQUESTRA JOVEM TOM JOBIM: No primeiro semestre de 2020 a Orquestra Jovem Tom Jobim não teve todas as vagas preenchidas, após o primeiro processo seletivo ocorrido em dezembro de 2019. Por conta do isolamento social e da impossibilidade do desenvolvimento de atividades pedagógicas presenciais, decorrentes da pandemia de Covid 19, o processo para vagas remanescentes, que estava agendado para abril de 2020, teve que ser cancelado.

	3 - Programa dos equipamentos culturais - Temporada Artística do Theatro São Pedro										
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anu	al	Meta Realizada				
28		28.1	Meta-produto	Número de récitas realizadas pela Orquestra Jovem e Academia de Ópera	META ANUAL	2	2				
	Realizar a temporada de apresentações da Academia de Ópera do Theatro São Pedro			do Theatro São Pedro	ICM	100%	100%				
		28.2	Meta-resultado	Número mínimo de público	META ANUAL	800	9.265				
					ICM	100%	1158%				
		20.4	Meta-produto	Número de concertos	META ANUAL	10	10				
29	Realizar a temporada de concertos líricos	29.1		realizados pela Orthesp	ICM	100%	100%				
29	e instrumentais sinfônicos		Moto recultado	Número mínimo de	META ANUAL	3.800	14.755				
		29.2 Meta-resultad		público	ICM	100%	388%				





		30.1	Meta-produto	Número de ensaios abertos	META ANUAL	3	4
30	Oferecer ensaios abertos das temporadas de ópera e de concertos	30.1			ICM	100%	133%
30	líricos e instrumentais sinfônicos do Theatro São Pedro	30.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	260	1.914
		30.Z	Weta-resultado	público	ICM	100%	736%
		31.1	Meta-produto	Número de concertos	META ANUAL	20	20
31	Realizar a temporada de música de	31.1			ICM	100%	100%
31	câmara do Theatro São Pedro	31.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	800	9.560
		31.2	ivieta-resultado	público	ICM	100%	1195%
32	Corpo estável da Orquestra do Theatro	32.1	Meta Produto	Número de músicos profissionais	META ANUAL	33	33
J2	São Pedro (ORTHESP)	J2.1	weta Produto	contratados	ICM	100%	100%

JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE PÚBLICO DA ACADEMIA DE ÓPERA DO THEATRO SÃO PEDRO: Os concertos foram desenvolvidos para serem apresentados no ambiente virtual e no formato híbrido, com público presencial e também no ambiente virtual, utilizando-se das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo a qualidade da programação proposta.

JUSTIFICATIVA PARA PÚBLICO DOS CONCERTOS DA ORTHESP: Na programação deste ano tivemos concertos realizados presencialmente, no ambiente virtual e no formato híbrido, com público presencial e também o virtual, utilizando-se das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo, de forma alguma, a qualidade da programação proposta.





JUSTIFICATIVA PARA NÚMERO DE ENSAIOS ABERTOS: A meta anual de ensaios abertos foi superada em uma atividade. Tal ação antecedeu o início das atividades com público presencial no Theatro, e teve como foco apresentar ao público o processo criativo do Concerto Cênico "O Telefone", além de apresentar todas as medidas de segurança contidas nos protocolos de distanciamento social.

JUSTIFICATIVA PÚBLICO DOS ENSAIOS ABERTOS: Na programação de 2020 tivemos três ensaios abertos apresentados presencialmente e um online, utilizando-se das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo, de forma alguma, a qualidade da programação proposta.

JUSTIFICATIVA PARA PÚBLICO DE MÚSICA DE CÂMARA DO THEATRO SÃO PEDRO: Na programação de 2020 foram apresentadas atividades presencialmente e no ambiente virtual, utilizando-se das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo a qualidade da programação proposta.

OBSERVAÇÃO: Além das atividades já realizadas no 3 - Programa dos equipamentos culturais - Temporada Artística do Theatro São Pedro, informamos que ainda foram realizadas nos meses de abril, maio, junho, julho, agosto, setembro, outubro, novembro e dezembro mais 135 ações, categorizadas como meta não quantificada, no Instagram, Facebook e Youtube, com 345.801 visualizações de vídeos.





3.2 Programa dos equipamentos culturais – Teatro Caetano de Campos									
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anu	Meta Realizada			
33	Disponibilizar o Teatro Caetano de Campos para os ensaios da Orquestra	33.1	Meta-resultado	Número de horas	META ANUAL	120	117,5		
	Jazz Sinfônica do Estado de São Paulo	33.1	ivieta-resultado	por trimestre	ICM	100%	98%		

JUSTIFICATIVA: Conforme Ofício DRAFPA/OF024/2020, de 28 de julho de 2020, da Direção da Fundação Padre Anchieta, encaminhado para a SMC através de oficio da SECEC em 08/09/2020, a Fundação Padre Anchieta solicitou a imediata transferência dos instrumentos musicais utilizados para os ensaios Orquestra Jazz Sinfônica, que se encontram armazenados no Teatro Caetano de Campos, para que seja possível retornar com suas atividades no Teatro da TV Cultura Franco Zampari. Portanto, não será mais possível o cumprimento da ação de disponibilizar o Teatro Caetano de Campos para os ensaios da Orquestra Jazz Sinfônica, uma vez que por deliberação da própria Fundação as atividades passarão a ocorrer nas instalações da própria TV Cultura.

3.3 Programa dos equipamentos culturais – Concertos Didáticos									
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anual Me		Meta Realizada		
34		34.1	Meta-produto	Número de	META ANUAL	4	4		
	Realizar concertos didáticos no Theatro	34.1	ivieta-produto	concertos	ICM	100%	100%		
	São Pedro	34.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	800	2.770		
		J4.Z	wieta-resultado	público	ICM	100%	346%		

JUSTIFICATIVA: A programação de Concertos didáticos foi desenvolvida para ser apresentada presencialmente e no ambiente virtual, utilizandose das diferentes plataformas, tais como: Youtube, Facebook, entre outras. Além disso, por conta da qualidade artística do grupo e de seus convidados, foi possível ter acesso a um grande número de público, não comprometendo a qualidade da programação proposta.





	4 – Programa de Desenvolvimento Institucional								
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anual		Meta Realizada		
				Índice de satisfação dos alunos e pais	META ANUAL	Mínimo de 80%	95%		
		35.1	Meta-produto	com o ensino oferecido pela EMESP	ICM	100%	119%		
35	Pesquisa de Qualidade dos Serviços	0.5.0		Índice de Satisfação do público dos	META ANUAL	Mínimo de 80%	100%		
33	Prestados	35.2	Meta-produto	concertos dos Grupos Artísticos de Bolsistas	ICM	100%	125%		
		25.0	Mata muaduta	Índice de Satisfação do	META ANUAL	Mínimo de 80%	99%		
		35.3	Meta-produto	Meta-produto	público dos eventos do Theatro São Pedro	ICM	100%	124%	
36	Captação de Recursos	36.1	Meta-produto	Percentual do repasse anual	4% (R\$1.274.051,40	META ANUAL	7,8%		
				ropacco andar	,	ICM	196%		

OBSERVAÇÃO: A Pesquisa de Satisfação dos Alunos e Responsáveis da EMESP Tom Jobim foi realizada pelo Instituto Datafolha e ocorreu no período de 03/12/2020 a 23/12/2020. Nível de confiança: 95%.

OBSERVAÇÃO: A Pesquisa de Satisfação dos Eventos dos Grupos Artísticos de Bolsistas EMESP Tom Jobim foi realizada pelo Instituto Datafolha, com resultado de 100% de satisfação, sendo 94% de ótimo e 4% de bom. Nivel de confiança: 95%





OBSERVAÇÃO: Pesquisa de Satisfação dos Eventos doTheatro São Pedro foi realizada pelo Instituto Datafolha, com resultado de 99% de satisfação, sendo 85% de ótimo e 14% de bom. Nivel de confiança: 95%

OBSERVAÇÃO: Além dos conteúdos culturais informamos que ainda foram realizadas no 4 - Programa de Desenvolvimento Institucional, nos meses de abril, maio, junho, julho, agosto, setembro, outubro, novembro e dezembro 1.189 ações de comunicação no Facebook, Instagram, Youtube e Twitter com 300.129 visualizações de vídeos.

Informamos que também foram realizadas, no mês de novembro, mais 57 ações de comunicação da Santa Marcelina Cultura, no Instagram e Youtube com 5.290 visualizações de vídeo.

	5 - Metas condicionadas									
Nº	Ações pactuadas	Nº	Atributo da mensuração	Mensuração	Meta Anual		Meta Realizada			
		37.1	Meta-produto	Número de eventos	META ANUAL	4	0			
37	Espetáculos Musicais	57.1	Wicia produto	ramero de eventos	ICM	100%	0%			
31	Espetaculos iviusicais	37.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	80	0			
		31.2	Meta-resultado	Público	ICM	100%	0%			
		38.1	Meta-produto	Número de eventos	META ANUAL	4	0			
		30.1	Meta-produto	Numero de eventos	ICM	100%	0%			
38	38 Promover master classes	38.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	12	0			
30	1 Tomover master diasses	30.2	Weta-resultado	alunos participantes	ICM	100%	0%			
		38.3	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	20	0			
		30.3	Meta-resultado	público	ICM	100%	0%			
		20.4	Moto produto	Número de eventos	META ANUAL	4	0			
		39.1	Meta-produto	Número de eventos	ICM	100%	0%			
39	Promover workshops	39.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	24	0			
				alunos participantes	ICM	100%	0%			





		40.1	Meta-produto	Número de concertos	META ANUAL ICM	24 100%	0 0%
40	Desenvolvimento de Carreira dos Alunos	40.2	Meta-resultado	Número mínimo de público	META ANUAL	72 100%	0
	Oferecer a modalidade de bolsas de	41.1	Meta-produto	Número de meses	META ANUAL	5	0
41	estudo para os alunos do Ateliê de Composição Lírica do Theatro São Pedro		mota produce		ICM META ANUAL	100% 4	0% 0
	R\$ 900,00 (Contrato de Gestão)	41.2	Meta-resultado	Número de bolsistas	ICM	100%	0%
		42.1	Meta-produto	Número de récitas realizadas pela	META ANUAL	24	0
42	Realizar a temporada de apresentações			Orthesp	ICM	100%	0%
	de ópera	42.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	9.120	0
		72.2	Weta-resultado	público	ICM	100%	0%
		43.1	Mata produto	Número de concertos	META ANUAL	4	2
43	Realizar a temporada de concertos líricos e instrumentais sinfônicos	43.1	Meta-produto	realizados por orquestras convidadas	ICM	100%	50%
		43.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	1.520	517
		45.2	Weta-resultado	público	ICM	100%	34%
		44.1	Meta-produto	Número de	META ANUAL	1	0
		44.1	Weta-produto	concertos	ICM	100%	0%
44	Ateliê de Composição Lírica do Theatro	44.2	Meta-produto	Número mínimo de alunos participantes	META ANUAL	4	0
77	São Pedro	44.4			ICM	100%	0%
		44.3	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	50	0
		77.0	Wista resultate	público	ICM	100%	0%





		45.1	Meta-produto	Número de	META ANUAL	4	0
45	Concertos Itinerantes da Orthesp pelo	45.1	Meta-produto	concertos	ICM	100%	0%
45	Interior do Estado	45.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	1.000	0
		45.2	Weta-resultado	público	ICM	100%	0%
	5 I ~ I 6 III .	46.1	Meta-produto	Número de récitas	META ANUAL	30	0
46	Realizar a circulação de Ópera Itinerante na Grande São Paulo e no interior e	40.1	Meta-produto	Numero de recitas	ICM	100%	0%
40	litoral do Estado	46.2	Meta-resultado	Número mínimo de	META ANUAL	1.800	0
	iliofal do Lotado	40.2	weta-resultado	público	ICM	100%	0%
47	Mensurar as atividades do Theatro São Pedro para além do CG (eventos em cessões de uso, aluguel do teatro,	47.1	Meta-produto	Número de apresentações,	META ANUAL	10	0
	contrapartidas, eventos corporativos, etc.)			concertos e/ou eventos	ICM	100%	0%
48	Aumento do efetivo de Músicos	48.1	Meta-produto	Número de músicos	META ANUAL	9	0
40	profissionais para compor a Orthesp	-1 0.1	ivieta-produto	profissionais	ICM	100%	0%
49	Prêmio Orquestra Jovem do Estado	49.1	Meta-produto	Número de alunos	META ANUAL	5	6
49	i remio Orquestra 30vem do Estado	1 3.1	Meta-produto	beneficiados	ICM	100%	120%

JUSTIFICATIVA CONCERTOS DE ORQUESTRAS CONVIDADAS: A meta de Concertos de Orquestras Convidadas ficou condicionada neste plano de trabalho após o ajuste decorrente da pandemia de Covid-19. As ações lançadas foram executas em janeiro de 2020, antes da alteração. Desta forma, justifica-se o cumprimento parcial das ações condicionadas.

JUSTIFICATIVA PRÊMIO ORQUESTRA JOVEM DO ESTADO: Em cerimônia realizada na Sala São Paulo, no dia 06 de dezembro de 2020, durante concerto de encerramento da temporada 2020 da Orquestra Jovem do Estado, foram feitos os anúncios dos vencedores do 9º Prêmio Ernani de Almeida Machado, integralmente patrocinado pela Machado Meyer Advogados. Em 2020, lançamos a categoria "Maria Vischinia" com intuito de realizar uma ação afirmativa para alunas, considerando a importância de ampliar e criar representatividade feminina na música de concerto. Os seis vencedores de 2020 receberão seus prêmios em 2021. Em 2020, foram pagos os prêmios dos vencedores de 2019. A cerimônia de entrega do prêmio foi realizada presencialmente seguindo todos os protocolos de segurança em relação ao Covid 19, e também transmitida ao vivo pelo canal de Youtube da EMESP Tom Jobim.